

施策評価シート（評価対象年度：令和6年度）

| | | |
|------------------|---|---------|
| 基本政策 | 2 | 健康・福祉 |
| 主要施策名 | 8 | 医療体制づくり |
| 5年後の まちの姿 | ○市民が近隣市町を含む身近な場所で必要な医療サービスを受けることができ、住み慣れた自宅等で最期を迎えることを選択できるまちになっています。 | |
| 施策展開の 基本的な考え方 | 行政は、市民の生活を支える医療・救急医療の確保に努めます。 市民等は、かかりつけ医を持つことや救急医療の適正利用を心がけます。 | |
| 実現に向けた 取組 | ①地域医療体制の確保 ②在宅医療の推進 | |
| 施策担当課 | 健康づくり課 | |
| 施策関係課・係 | 福祉介護課 健康長寿推進係 | |

I 施策の実施状況

1 施策全体の事業費

| | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-------|-------|
| 事業費（千円） | 3,838,272 | 3,697,561 | 3,910,755 | | |
| 事務事業数 | 35 | 34 | 31 | | |
| うち、事務事業評価対象 | 4 | 4 | 3 | | |

2 成果指標の達成状況

| 指標 | 単位 | 基準値 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和8年度 最終目標 |
|--|--|------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------|
| かかりつけ医を持っている市民（40歳以上）の割合（アンケート調査） | % | 72.5 | — | — | 73.2 | | | 77.8 |
| かかりつけ医を持っている市民の割合（特定健診受診者30歳から74歳まで）〔年間〕 | % | 71.8 | 60.8 | 66.3 | 75.4 | | | 75.0 |
| 中条地区休日診療所の開設日数（参考指標） | 日 | 57 | 57 | 59 | 59 | | | 基準値を維持 |
| 中条中央病院の病院群輪番制当番日数（参考指標） | 日 | 18 | 18 | 19 | 18 | | | 基準値を維持 |
| 成果指標による 現状分析 | <p>かかりつけ医を持っている市民の割合については、特定健診時、ACPについての研修会時、救急医療の市報掲載等でかかりつけ医を持つことを啓発したことにより、増加したと考える。（指標は40歳以上とあるが、基準値、令和6年度実績ともにアンケート調査対象は16歳～89歳の市民から抽出したもの。）</p> <p>かかりつけ医を持っている市民の割合（特定健診受診者30歳から74歳まで）〔年間〕については、集団特定健診受診者30歳から74歳までのかかりつけ医を持っている割合は令和5年度より増加した。健診等で啓発してきたことが成果として現れてきたものと考え。</p> <p>中条地区休日診療所の開設日数（参考指標）については、カレンダーにより日数は増減するが、例年どおり、日曜及びお盆や年末年始に開設することができた。</p> <p>中条中央病院の病院群輪番制当番日数（参考指標）については、カレンダーにより日数は増減するが、例年どおり、日曜及び祝日に圏域4医療機関に割り当てて開設することができた。</p> | | | | | | | |

3 施策の進捗状況

| | |
|-------|---|
| 達成度 | ○ 概ね順調 |
| 評価の理由 | ◇かかりつけ医を持つ市民の割合は増加しており、特定健診受診者（30～74歳）では目標値に到達できた。また、中条中央病院が第二次救急医療を担う救急病院としての役割を引き続き果たしており、中条地区休日診療所も地域の医師の協力のもと開設できていることから、概ね順調とした。 |

4 取組の状況と今後の方向性

① 地域医療体制の確保

| 施策の内容 |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ・夜間や休日の医師の確保や高度医療機器の整備について、中条中央病院と連携し支援することで、救急医療体制の維持・強化を図ります。 ・限りある医療資源の効率的な活用に向けて、かかりつけ医を持つことの大切さや救急車および救急医療の適正利用に関する啓発を図ります。 ・関係市町村との協力関係の下、市民が安心して暮らせる医療体制の確保に継続して取り組みます。 |
| これまでの主な取組と実績 |
| <p>◇中条地区休日診療所の運営と中条中央病院の平日夜間及び休日の医師確保経費に対し、補助を実施した。</p> <p>胎内市ほか4市町で第二次救急医療を担う救急病院の休日勤務医確保に係る経費を補助するため、病院群輪番制病院運営事業を実施した。</p> <p>中条中央病院に対してX線CT診断装置の更新費用を補助（R3～R9）しており、病院と市内開業医の連携のもと、装置は市内開業医の診断にも活用されている。</p> <p>◇健診における問診等の機会を通じ、かかりつけ医を持つことの重要性について啓発している。</p> <p>◇胎内市、村上市、関川村で構成する協議会で、県立坂町病院の医療体制の早期改善に向けた要望活動等に取り組んでいる。</p> <p>県主催の下越地域医療連絡協議会等において関係機関と情報共有を図った。</p> |
| 主な課題と今後の対応 |
| <p>◇中条地区休日診療所と中条中央病院における休日・夜間の診療体制が継続するよう、引き続き必要な財政的支援を行っていく。</p> <p>◇かかりつけ医を持つ市民を増やすには地道な啓発活動が求められることから、引き続き健診時等における啓発活動を実施していく。</p> <p>◇市内民間医療機関における医師の高齢化等の状況を注視しつつ、関係機関と連携し、地域の医療提供体制の維持・拡充に努めていく。</p> |

② 在宅医療の推進

| 施策の内容 |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ・医師会や病院、その他の医療機関や介護サービス事業者等とともに、地域の医療・介護サービス資源を把握し、これを有効活用できるよう関係者や市民に対して情報提供します。 ・医療と介護の連携に向けて、関係者の顔の見える関係づくりや情報共有のための仕組みづくり、在宅医療が必要な人への調整支援を実施する相談窓口の充実を図ります。 |
| これまでの主な取組と実績 |
| <p>◇令和6年度に、しばた地域医療介護連携センターを中心に、新発田市、聖籠町、阿賀野市、胎内市のケア関係者で連携し、『しばた地域入退院連携ガイドブック』を作成した。作成したガイドブックの活用について、在宅医療、介護に携わる専門職を対象に相談支援研修会等を実施した。（R6年度多職種連携研修会参加延人数 212人）</p> <p>市民を対象とした講演会も開催し、市民への普及啓発を行っている。</p> <p>◇しばた地域医療介護連携センターを設置し、相談支援コーディネーターを2名配置し相談窓口の充実を図っている。（新発田市、阿賀野市、聖籠町、胎内市の4市町で協定を結び新発田北蒲原医師会に委託事業）</p> <p>専門職を対象にエンドオブライフ・ケア研修会を実施し、本人が望む終末期ケアについて学びを深めた。</p> <p>市民向けには「人生会議」を毎年開催し、医療と介護の相談体制等について普及啓発を行っている。（R6年度6回開催 参加者104人）</p> |

主な課題と今後の対応

◇しばた地域医療介護連携センター、新発田市、聖籠町、阿賀野市と連携し、在宅医療推進に向けた研修会を継続して実施する。

市の在宅医療、介護連携について現状を把握し、具体的な解決策の実施に向けて検討する。

◇しばた地域医療介護連携センター、新発田市、聖籠町、阿賀野市と連携し、在宅医療、介護を支える専門職の確保と資質向上、相談窓口の充実を図る。

市民が将来の医療に関する不安を減らし、より良い医療を受けられる体制づくりを行うために、しばた地域医療介護連携センターと連携し「人生会議」を開催する。

5 施策の今後の方針

| 施策方針 | ○維持 |
|-------------------|---|
| <p>施策方針に関する説明</p> | <p>◇中条中央病院の診療体制を維持するため、引き続き医師確保に係る経費や医療設備の整備を支援する。</p> <p>市内民間医療機関における医師の高齢化等の状況を注視しつつ、関係機関と連携し、地域の医療提供体制の維持・拡充に努める。</p> <p>市民に対し、かかりつけ医を持つことや救急車の適正利用について啓発し、医療機関の適正受診や適正利用を推進する。</p> <p>在宅医療推進を担う在宅医療・介護連携推進事業については、胎内市、新発田市、阿賀野市、聖籠町の4市町合同で協定を結び、新発田北蒲原医師会に委託しており、今後の方向性については4市町で協議している。</p> <p>毎年開催している市民向け講座「人生会議」を今後も開催し各種制度等に関する周知啓発を行う。</p> |

II 施策を構成する事業等

| 事業 コード | 事務事業名 | R6 事業費 | R7 当初予算額 | 達成度 | 今後の 方向性 | 担当課 |
|-----------|---------------------------|-----------|-------------|-----|------------|--------|
| 220112 | 病院群輪番制病院運営事業 | 32,445 | 36,814 | ◎ | ③ | 健康づくり課 |
| 220121 | 歯科診療事業〔黒川歯科診療所運営事業特別会計〕 | 35,259 | 37,000 | ○ | ③ | 健康づくり課 |
| 220210 | 在宅医療・介護連携推進事業〔介護保険事業特別会計〕 | 3,747 | 4,254 | ◎ | ③ | 福祉介護課 |

事務事業評価シート（評価対象年度：令和6年度事業）

| | | | | | | | | | |
|-------|---|---------|------|--------|----------------|-----|--------------|------|-------|
| 事業コード | 220112 | | 担当課 | 健康づくり課 | 担当係 | 庶務係 | 担当者 | | |
| 事務事業名 | 病院群輪番制病院運営事業 | | | 事業年度 | 令和6年度 | | 会計区分 | 一般会計 | |
| 基本政策 | 2 | 健康・福祉 | | 事業コード | 大 | 22 | 医療体制づくり | 04 | 衛生費 |
| 主要施策 | 8 | 医療体制づくり | | | 中 | 01 | 地域医療体制の確保 | 01 | 保健衛生費 |
| | | | | | 小 | 12 | 病院群輪番制病院運営事業 | 04 | 予防費 |
| 事務区分 | 法定受託事務 | | 自治事務 | 〇 | 根拠法令 | | | | |
| | 法令による義務付け | | 任意 | | | | | | |
| 関連例規 | 病院群輪番制運営事業補助金交付要綱及び病院群輪番制病院設備整備費補助金交付要綱・第二次救急医療運営費補助金交付要綱 | | | 関連計画 | 第7次新潟県地域保健医療計画 | | | | |

1 事業の取組状況

| | |
|----------|---|
| 事業の目的・概要 | 休日及び平日夜間の第2次救急医療を確保するため、中条中央病院に補助金を交付する。また、地域医療の底上げのため中条中央病院にCT診断装置設置の補助や病院群輪番制病院として必要な医療機器購入への補助を行う。 |
| 主な実施内容 | ・病院群輪番制運営費補助金、第2次救急医療運営費補助金及び病院群輪番制病院設備整備費補助金の交付 ・CT補助金 |
| 実施方法 | 補助・負担 |

4 達成度

| | | | | | |
|-----------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 達成度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| | ○ | ○ | ◎ | | |
| ◎：達成 ○：概ね達成 △：やや達成していない ×：達成していない | | | | | |

評価の理由、事業の課題、及び課題解決に向けた今後の取組については、達成度や今後の方向性等を踏まえ記載しています。

5 評価の理由（達成度が×又は2年連続で△以下の場合に記載）

| | | | | | |
|------------------------------|--|--|--|--|--|
| 評価の理由（達成度が×又は2年連続で△以下の場合に記載） | | | | | |
| | | | | | |

2 事業費の状況（令和6年度以前は実績値、令和7年度は当初予算額）

| | | | | | |
|---------|--------|--------|--------|--------|-------|
| | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| 事業費（千円） | 32,802 | 33,001 | 32,445 | 36,814 | |
| 単位コスト | 算出方法 | | | | |
| | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| 実績 | | | | | |

3 指標値の状況

| | | | | | |
|------|-------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|
| | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| 産出指標 | 名称 | 病院群輪番制病院数（うち市内病院数） | 病院群輪番制病院数（うち市内病院数） | 病院群輪番制病院数（うち市内病院数） | 病院群輪番制病院数（うち市内病院数） |
| | 目標 | 4院（1院） | 4院（1院） | 4院（1院） | 4院（1院） |
| | 実績 | 4院（1院） | 4院（1院） | 4院（1院） | |
| 成果指標 | 名称 | 中条中央病院の休日・時間外受診者数の市民の割合 | 中条中央病院の休日・時間外受診者数の市民の割合 | 輪番病院のうち中条中央病院の当番率 | 輪番病院のうち中条中央病院の当番率 |
| | 目標 | 70% | 70% | 25% | 25% |
| | 実績 | 68.7% | 67.2% | 25% | |
| | 目標比 | 98.1% | 96.0% | 100% | |

6 事業の課題

| | | | | | |
|-------|--|--|--|--|--|
| 事業の課題 | | | | | |
| | | | | | |

7 課題解決に向けた今後の取組

| | | | | | |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 今後の方向性 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| | ③ | ③ | ③ | | |

| | | | | | |
|---------------|--|--|--|--|--|
| 課題解決に向けた今後の取組 | | | | | |
| | | | | | |

8 二次評価委員会所見

| | | | | | |
|-----------|--|--|--|--|--|
| 二次評価委員会所見 | | | | | |
| | | | | | |

| | | | | | |
|-----------|-----|----|----|----|---|
| 今後の方向性 | | | | | |
| 成果の方向性 | 拡充 | × | ④ | ② | ① |
| | 維持 | × | ⑤ | ③ | × |
| | 縮小 | × | ⑥ | × | × |
| | 休廃止 | ⑦ | × | × | × |
| | 削減 | 縮小 | 維持 | 拡大 | |
| コスト投入の方向性 | | | | | |

事務事業評価シート（評価対象年度：令和6年度事業）

| | | | | | | | | |
|-------|-------------------------|---------|-------|--------|-------|-----------------------|------|---------------|
| 事業コード | 220121 | | 担当課 | 健康づくり課 | 担当係 | 庶務係 | 担当者 | |
| 事務事業名 | 歯科診療事業〔黒川歯科診療所運営事業特別会計〕 | | | 事業年度 | 令和6年度 | | | |
| 基本政策 | 2 | 健康・福祉 | 事業コード | 大 | 22 | 医療体制づくり | 会計区分 | 黒川診療所運営事業特別会計 |
| 主要施策 | 8 | 医療体制づくり | | 中 | 01 | 地域医療体制の確保 | 予算科目 | 01 衛生費 |
| | | | | 小 | 21 | 歯科診療事業〔黒川診療所運営事業特別会計〕 | 款項 | 01 保健衛生費 |
| | | | | | | | 目 | 02 歯科診療費 |
| 事務区分 | 法定受託事務 | | 自治事務 | ○ | 根拠法令 | 医療法 | | |
| | 法令による義務付け | | 任意 | | 関連計画 | | | |
| 関連例規 | 胎内市黒川診療所条例 | | | 関連計画 | | | | |

1 事業の取組状況

| | |
|----------|--|
| 事業の目的・概要 | 事業の管理は胎内市が行い、歯科診療業務を歯科医師に委託している。市で行う乳幼児、成人、妊産婦の歯科健診にも協力している。 |
| 主な実施内容 | ・歯科診療業務委託・成人及び保育園、小学校の歯科健診 |
| 実施方法 | 委託 |

4 達成度

| | | | | | |
|-----|-------|-------|-------|-------|-------|
| 達成度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| | ○ | ○ | ○ | | |

◎：達成 ○：概ね達成 △：やや達成していない ×：達成していない

評価の理由、事業の課題、及び課題解決に向けた今後の取組については、達成度や今後の方向性等を踏まえ記載しています。

5 評価の理由（達成度が×又は2年連続で△以下の場合に記載）

| | | | | | |
|-----------------------|--|--|--|--|--|
| 達成度が×又は2年連続で△以下の場合に記載 | | | | | |
| | | | | | |

2 事業費の状況（令和6年度以前は実績値、令和7年度は当初予算額）

| | | | | | |
|---------|---|----------|----------|--------|-------|
| | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| 事業費（千円） | 37,805 | 36,192 | 35,259 | 37,000 | |
| 単位コスト | 算出方法 利用者1人あたり収支 ・（総事業費＋市償還金）÷利用人数 ・39,331千円÷4,950人 | | | | |
| | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| 実績 | 8,433.4円 | 7,945.7円 | 7,700.2円 | | |

3 指標値の状況

| | | | | | | |
|------|-------|-------------------------|-------------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 | |
| 産出指標 | 名称 | 開所日数 ①黒川診療所 ②歯科分室 | 開所日数 ①黒川診療所 ②歯科分室 | 開所日数① 黒川歯科診療所 | 開所日数① 黒川歯科診療所 | 開所日数① 黒川歯科診療所 |
| | 目標 | ①50日 ②244日 | ①51日 ②244日 | 244日 | 244日 | 244日 |
| | 実績 | ①0日 ②243日 | ①0日 ②240日 | 238日 | | |
| 成果指標 | 名称 | 利用人数 ①黒川診療所 ②歯科分室 | 開所人数 ①黒川診療所 ②歯科分室 | 利用人数① 黒川歯科診療所 | 利用人数① 黒川歯科診療所 | 利用人数① 黒川歯科診療所 |
| | 目標 | ①— ②5,300人 | ①— ②5,000人 | 5,000人 | 5,000人 | 5,000人 |
| | 実績 | ②4,855人 | ②4,950人 | 4,759人 | | |
| | 目標比 | ②91.6% | ②99.0% | 95.18% | | |

6 事業の課題

| | | | | | |
|-------|--|--|--|--|--|
| 事業の課題 | | | | | |
| | | | | | |

7 課題解決に向けた今後の取組

| | | | | | |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 今後の方向性 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| | ⑤ | ③ | ③ | | |

| | | | | | |
|---------------|--|--|--|--|--|
| 課題解決に向けた今後の取組 | | | | | |
| | | | | | |

8 二次評価委員会所見

| | | | | | |
|-----------|--|--|--|--|--|
| 二次評価委員会所見 | | | | | |
| | | | | | |

| | | | | | |
|-----------|-----|----|----|----|---|
| 今後の方向性 | | | | | |
| 成果の方向性 | 拡充 | × | ④ | ② | ① |
| | 維持 | × | ⑤ | ③ | × |
| | 縮小 | × | ⑥ | × | × |
| | 休廃止 | ⑦ | × | × | × |
| | 削減 | 縮小 | 維持 | 拡大 | |
| コスト投入の方向性 | | | | | |

事務事業評価シート（評価対象年度：令和6年度事業）

| | | | | | | | | |
|-------|---------------------------|---------|-------|--------------------------|---------------------------|---------|------------|----------------|
| 事業コード | 220210 | | 担当課 | 福祉介護課 | 担当係 | 健康長寿推進係 | 担当者 | |
| 事務事業名 | 在宅医療・介護連携推進事業〔介護保険事業特別会計〕 | | 事業年度 | 令和6年度 | | 会計区分 | 介護保険事業特別会計 | |
| 基本政策 | 2 | 健康・福祉 | 事業コード | 22 | 医療体制づくり | 予算科目 | 03 | 地域支援事業費 |
| 主要施策 | 8 | 医療体制づくり | | 02 | 在宅医療の推進 | | 03 | 包括的支援事業・任意事業費 |
| | | | | 10 | 在宅医療・介護連携推進事業〔介護保険事業特別会計〕 | | 03 | 在宅医療・介護連携推進事業費 |
| 事務区分 | 法定受託事務 | | 根拠法令 | 介護保険法 | | | | |
| | 法令による義務付け | | | 自治事務 義務+任意 | | | | |
| 関連例規 | 胎内市介護保険条例 | | 関連計画 | 胎内市高齢者保健福祉計画・第8期介護保険事業計画 | | | | |

1 事業の取組状況

| | |
|----------|--|
| 事業の目的・概要 | 在宅医療と介護を一体的に提供するために、医療機関と介護事業所等の関係者の連携を推進することを目的とする。 |
| 主な実施内容 | <ul style="list-style-type: none"> 地域の医療・介護の資源の把握 在宅医療・介護連携の課題の抽出 在宅医療・介護関係者に関する相談支援等 |
| 実施方法 | 市が直接実施+委託 |

4 達成度

| | | | | | |
|-----|-------|-------|-------|-------|-------|
| 達成度 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| | ◎ | ◎ | ◎ | | |

◎：達成 ○：概ね達成 △：やや達成していない ×：達成していない

評価の理由、事業の課題、及び課題解決に向けた今後の取組については、達成度や今後の方向性等を踏まえ記載しています。

5 評価の理由（達成度が×又は2年連続で△以下の場合に記載）

| | | | | | |
|-------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 達成度が×又は2年連続で△以下の場合に記載 | | | | | |
| [Blank area for evaluation reasons] | | | | | |

2 事業費の状況（令和6年度以前は実績値、令和7年度は当初予算額）

| | | | | | |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| 事業費（千円） | 3,905 | 3,601 | 3,747 | 4,254 | |
| 単位コスト | 算出方法 | | | | |
| | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| | 実績 | | | | |

3 指標値の状況

| | | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
|------|-----|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 産出指標 | 名称 | 相談支援コーディネーターの配置数 | 相談支援コーディネーターの配置数 | 相談支援コーディネーターの配置数 | 相談支援コーディネーターの配置数 | 相談支援コーディネーターの配置数 |
| | 目標 | 2人 | 2人 | 2人 | 2人 | 2人 |
| | 実績 | 2人 | 2人 | 2人 | | |
| 成果指標 | 名称 | 多職種連携研修会の参加者数 | 多職種連携研修会の参加者数 | 多職種連携研修会の参加者数 | 多職種連携研修会の参加者数 | 多職種連携研修会の参加者数 |
| | 目標 | 100人 | 100件 | 100人 | 100人 | 100人 |
| | 実績 | 150人 | 167人 | 212人 | | |
| | 目標比 | 150.0% | 167% | 212% | | |

6 事業の課題

| | | | | | |
|--------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 課題 | | | | | |
| [Blank area for business challenges] | | | | | |

7 課題解決に向けた今後の取組

| | | | | | |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 今後の方向性 | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 |
| | ③ | ③ | ③ | | |

| | | | | | |
|----------------------------------|--|--|--|--|--|
| 課題解決に向けた今後の取組 | | | | | |
| [Blank area for future measures] | | | | | |

8 二次評価委員会所見

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| 二次評価委員会所見 | | | | | |
| [Blank area for secondary evaluation committee findings] | | | | | |

| | | | | | |
|-----------|-----|---|---|---|---|
| 今後の方向性 | | | | | |
| 成果の方向性 | 拡充 | × | ④ | ② | ① |
| | 維持 | × | ⑤ | ③ | × |
| | 縮小 | × | ⑥ | × | × |
| | 休廃止 | ⑦ | × | × | × |
| コスト投入の方向性 | 削減 | × | × | × | × |
| | 縮小 | × | × | × | × |
| コスト投入の方向性 | | | | | |